

## BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ NHIỆM KỲ 2024-2026

(Trình Đại hội cổ đông thường niên ngày 18 tháng 6 năm 2026)

### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA VINACONTROL – NĂM 2025

#### 1. Tình hình kinh tế chung:

Năm 2025, kinh tế thế giới chứng kiến nhiều sự kiện kinh tế – chính trị – xã hội nổi bật: Cuộc chiến thuế quan nổ ra gây ra những xáo trộn trong dòng chảy thương mại và dòng vốn đầu tư trên toàn cầu; căng thẳng leo thang trong quan hệ giữa hai cường quốc số một thế giới Mỹ và Trung Quốc; xung đột vũ trang diễn biến phức tạp ở Nga – Ukraine, Trung Đông; rủi ro xung đột tiềm tàng ở Nam Mỹ và châu Á – Thái Bình Dương; cùng với đó là biến đổi khí hậu và thiên tai. Tất cả những yếu tố trên đã tạo nên sự dịch chuyển chậm lại của bánh xe kinh tế thế giới. Mặc dù vậy, sự bùng nổ của công nghệ lại đang tạo ra những động lực mới góp phần tái định hình trật tự kinh tế toàn cầu.

Giai đoạn 2024 - 2025 được xem là thời kỳ “tái cân bằng”, khi các nền kinh tế tập trung kiểm soát lạm phát trong bối cảnh chính sách tiền tệ thắt chặt kéo dài.

Năm 2025, nền kinh tế Việt Nam thể hiện khả năng phục hồi kiên cường. Mặt bằng tăng trưởng mới đang dần hình thành với chất lượng được cải thiện trong môi trường đầy biến động. Với quyết tâm cải cách, sự linh hoạt chính sách và tinh thần phục hồi mạnh mẽ của cộng đồng doanh nghiệp. Lạm phát bình quân được kiểm soát ở mức 3,31%; tỷ giá và lãi suất tương đối ổn định, tạo đà cho sản xuất, xuất khẩu và đầu tư phát triển.

Từ xuất khẩu phục hồi, đạt dấu mốc mới về tổng kim ngạch xuất, nhập khẩu (Tổng kim ngạch xuất, nhập khẩu năm 2025 đạt 930,05 tỷ USD - kỷ lục chưa từng có trong lịch sử hội nhập kinh tế quốc tế); sản xuất công nghiệp cải thiện, đầu tư công có trọng tâm, tín dụng mở rộng, đến việc khởi động các động lực của tam giác tăng trưởng mới: kinh tế xanh - kinh tế số - kinh tế tri thức cho thấy nền kinh tế đang cố gắng giữ nhịp trong bối cảnh "nhiều lực cản". Đây chính là "tám khiên vững chắc" để nền kinh tế đứng vững trước những cơn sóng biến động từ bên ngoài. Ổn định vĩ mô chính là điểm tựa, bảo vệ nền kinh tế, giúp Việt Nam đứng vững trước những cơn sóng lớn của cú sốc thiên tai và biến động toàn cầu.

## 2. Tình hình hoạt động Vinacontrol 2025

Với phạm vi trải rộng trên nhiều ngành công nghiệp, lĩnh vực và mặt hàng. Vinacontrol tiếp tục chịu tác động trực tiếp từ những biến động thị trường và thay đổi chính sách quản lý nhưng đồng thời cũng xuất hiện những điểm sáng tăng trưởng rõ ở một số nhóm hàng trọng điểm và một số mảng dịch mới rõ nét do nhu cầu tăng trưởng từ các ngành lõi. Tập trung nhóm hàng công nghiệp - phế liệu – sắt thép – xăng dầu – than – nhóm hàng cảng biển. Động lực từ nông sản XK, đặc biệt mặt hàng sầu riêng và các yêu cầu tuân thủ chặt chẽ về an toàn thực phẩm, truy xuất nguồn gốc... Các tiêu chuẩn kỹ thuật tiếp tục là động lực tạo nhu cầu dịch vụ. Yêu cầu tuân thủ pháp lý bắt buộc đối với một số dịch vụ về kiểm kê KNK, Kiểm toán năng lượng, ESG đang tăng trưởng.

Năm 2025, Vinacontrol tiếp tục đứng trước những khó khăn, thách thức rất lớn. Cạnh tranh gay gắt về giá, khách hàng chia sẻ nhiều nhà cung ứng và đấu thầu gây áp lực lên biên lợi nhuận. Một số mảng dịch vụ phụ thuộc vào chỉ định, khách hàng ủy thác. Chính sách của cơ quan QLNN đã ban hành nhiều Nghị định liên quan tới kiểm soát chất lượng hàng hóa, ảnh hưởng trực tiếp đến việc xin giấy phép đăng ký hoạt động về phân tích thử nghiệm, chứng nhận, kiểm định của các Đơn vị Chi nhánh trong Tập đoàn. Thị trường cục bộ khó khăn, cạnh tranh từ các nhà cung cấp mới, xu hướng khách hàng “tự làm” đối với dịch vụ tuân thủ...

Kết thúc năm 2025, toàn Tập đoàn đã hoàn thành vượt mức kế hoạch kinh doanh với Doanh thu ấn tượng đạt 1.074 tỷ đồng, chính thức vượt mục tiêu 1000 tỷ đồng sớm trước một năm so với kỳ vọng. Tiếp tục đánh dấu một năm thành công rực rỡ của Tập đoàn Vinacontrol trên chặng đường phát triển của mình.

### ***Các chỉ tiêu kinh tế cơ bản:***

1. Tổng doanh thu trên Báo cáo tài chính hợp nhất đạt:	1.074.510.996.735 đồng
(đạt 126,41% so với kế hoạch, bằng 130,43% so với năm 2024)	
- Lợi nhuận sau thuế trên Báo cáo tài chính hợp nhất đạt:	83.172.768.022 đồng
(đạt 166,35% so với kế hoạch, bằng 228,80% so với năm 2024)	
2. Tổng doanh thu trên Báo cáo tài chính tổng hợp đạt:	602.728.118.897 đồng
(đạt 133,94% so với kế hoạch, bằng 132,55% so với năm 2024)	
- Lợi nhuận sau thuế trên Báo cáo tài chính tổng hợp đạt:	71.449.449.418 đồng
(đạt 148,85% so với kế hoạch, bằng 207,02% so với năm 2024)	

Kết quả cho thấy, HĐQT và Ban điều hành đã luôn kiên trì theo đuổi định hướng nâng cao chất lượng dịch vụ, hiệu quả trong việc duy trì và mở rộng hoạt động cung cấp dịch vụ, đáp ứng nhu cầu ngày càng đa dạng của khách hàng. Đồng thời tập trung đầu tư nguồn lực đặc biệt là đầu tư trang thiết bị phân tích thử nghiệm, nâng cao năng lực kỹ thuật tại các Đơn vị phục vụ cho hoạt động giám định/thử nghiệm/chứng nhận/kiểm định, các dịch vụ có hàm lượng kỹ thuật cao và theo yêu cầu của cơ quan Quản lý Nhà nước.

Vinacontrol tiếp tục giữ vững tốc độ tăng trưởng và đạt được những thành tích nổi bật về mọi mặt, hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế đề ra. Thương hiệu Vinacontrol tiếp tục được khẳng định tại thị trường trong nước và quốc tế, trở thành thương hiệu có uy tín đối với các đối tác, cơ quan Quản lý Nhà nước, các khách hàng trong và ngoài nước.

## II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2024-2026

Với mục tiêu tiếp tục khẳng định vai trò là tổ chức giám định, kiểm định, chứng nhận, thử nghiệm hàng đầu Việt Nam, có uy tín trong nước và quốc tế; Hội đồng quản trị Vinacontrol trong nhiệm kỳ vừa qua luôn luôn quan tâm tới công tác dự báo, hoạch định chiến lược phù hợp cho từng giai đoạn phát triển có định hướng lâu dài. Trong phạm vi chức năng và quyền hạn cho phép, HĐQT Vinacontrol đã thường xuyên hoàn thiện các quy chế, quy định nội bộ phù hợp với pháp luật, tăng cường kiểm tra, giám sát các hoạt động chung của công ty.

Các thành viên HĐQT đều được phân công nhiệm vụ phù hợp với năng lực và thể mạnh của mỗi người. Được Đại hội đồng cổ đông tin tưởng, Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2024-2026 đã chủ động, linh hoạt, bám sát những diễn biến của thị trường, đưa ra những chỉ đạo phù hợp, kịp thời giúp Công ty vượt qua khó khăn và thách thức.

### 2.1. Cơ cấu tổ chức HĐQT

HĐQT là một tập thể đoàn kết, trí tuệ, có trình độ chuyên môn và bề dày kinh nghiệm trong quản lý, công tâm, khách quan và đầy nhiệt huyết vì sự phát triển chung của Công ty.

Tại Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2024-2026 đã bầu ra HĐQT gồm 07 thành viên:

- Chủ tịch HĐQT và một thành viên không điều hành (01 cổ đông ngoài), giữ vai trò là thành viên giám sát, phản biện khi cần thiết đối với hoạt động của HĐQT, nhằm đảm bảo HĐQT hoạt động theo đúng pháp luật, Điều lệ Công ty, phù hợp với các chủ trương đã đề ra của ĐHCĐ, HĐQT và các thông lệ quản lý hiện đại;
- Năm thành viên còn lại hoạt động theo cơ chế kiêm nhiệm các chức vụ quản lý khác của Công ty/Đơn vị, một thành viên kiêm nhiệm chức danh Tổng Giám đốc Công ty, một thành viên kiêm nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty và 3 thành viên kiêm nhiệm Lãnh đạo các Đơn vị thành viên

#### Nhiệm vụ của từng thành viên:

##### 1. Ông Bùi Duy Chính - Chủ tịch HĐQT

- Phụ trách chung
- Lãnh đạo, quản lý chung mọi mặt hoạt động của HĐQT theo chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Chủ tịch HĐQT được quy định tại Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành
- Thay mặt Hội đồng quản trị ký các nghị quyết, quyết định, các văn bản thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.
- Thực hiện chức năng khác của thành viên HĐQT theo Luật định.

##### 2. Ông Mai Tiến Dũng - Ủy viên HĐQT - Tổng Giám đốc - Người đại diện pháp luật

- Thực hiện các nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị; triển khai kế hoạch kinh doanh và kế hoạch đầu tư của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua.
- Trực tiếp điều hành toàn bộ hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Xây dựng văn bản/hướng dẫn các Đơn vị theo chủ trương của HĐQT (nghị quyết/quyết định HĐQT)
- Thực hiện chức năng khác của thành viên HĐQT theo Luật định.

3. **Ông Phan Văn Hùng - Ủy viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc**
  - Phụ trách công tác Kỹ thuật nghiệp vụ, chuyển đổi số, phân tích thử nghiệm toàn ngành
  - Tham mưu và đề xuất HĐQT các lĩnh vực được phân công
  - Thực hiện chức năng khác của thành viên HĐQT theo Luật định.
4. **Bà Dương Thanh Huyền – Ủy viên thường trực HĐQT**
  - Đề xuất các chính sách, định hướng, tham mưu chiến lược phát triển thị trường, khách hàng
  - Tham mưu công tác Quản trị Doanh nghiệp
  - Thực hiện chức năng khác của thành viên HĐQT theo Luật định.
5. **Ông Phạm Ngọc Dũng - Ủy viên HĐQT, Chủ tịch HĐQT VNC Hồ Chí Minh**
  - Điều hành hoạt động của Hội đồng thành viên Vinacontrol HCM theo đúng quy định của Tập đoàn và pháp luật liên quan
  - Chịu trách nhiệm xây dựng định hướng phát triển công tác Phân tích thử nghiệm toàn ngành
  - Tham mưu công tác Quản trị Doanh nghiệp
  - Thực hiện chức năng khác của thành viên HĐQT theo Luật định.
6. **Ông Lê Ngọc Lợi - Ủy viên HĐQT – Tổng Giám đốc VNC Hồ Chí Minh**
  - Điều hành hoạt động Vinacontrol HCM
  - Tham mưu giúp HĐQT trong chính sách chiến lược phát triển thị trường/khách hàng khu vực phía Nam.
  - Tham mưu công tác Quản trị Doanh nghiệp
  - Thực hiện chức năng khác của thành viên HĐQT theo Luật định.
7. **Ông Phùng Tấn Phú - Ủy viên HĐQT – Giám đốc VNC Đà Nẵng**
  - Điều hành hoạt động Vinacontrol Đà Nẵng
  - Nghiên cứu áp dụng công nghệ tiên tiến trong quản lý (công nghệ, khoa học quản lý..)
  - Tham mưu giúp HĐQT trong chính sách chiến lược phát triển thị trường/khách hàng khu vực miền Trung
  - Tham mưu công tác Quản trị Doanh nghiệp
  - Thực hiện chức năng khác của thành viên HĐQT theo Luật định.

## 2.2. Tổ chức các cuộc họp của HĐQT

Trong nhiệm kỳ vừa qua, HĐQT đã tổ chức các phiên họp thường niên theo đúng quy định tại Điều lệ của Công ty và Luật Doanh nghiệp. Tổ chức nghiêm túc họp định kỳ 3 tháng 01 lần và luôn luôn phối hợp nhằm đánh giá, bàn bạc, trao đổi, thống nhất và kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo trong việc điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty theo từng Quý và ban hành các Nghị quyết cụ thể. Đồng thời, hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc, Lãnh đạo các đơn vị trong Công ty, các trưởng Phòng/Ban để xử lý, tháo gỡ những khó khăn, kịp thời giải quyết các khó khăn và đưa ra phương án khắc phục.

Ngoài nhiệm vụ giám sát hoạt động của các Đơn vị thì hàng Quý, tại các phiên họp thường kỳ, HĐQT đã triệu tập Giám đốc các đơn vị, giám đốc các Ban của Văn phòng Công ty báo cáo việc thực hiện kế hoạch, những khó khăn và phát sinh đột biến đều được HĐQT ghi nhận và nghiên cứu để có những nghị quyết chỉ đạo sâu sát, thực tế và kịp thời.

### 2.3. Ban hành các Nghị quyết /quyết định

Trong nhiệm kỳ vừa qua, Hội đồng quản trị đã ban hành 29 Nghị quyết/quyết định.

Các Nghị quyết, quyết định của HĐQT đều dựa trên sự nhất trí và đồng thuận cao của tất cả các thành viên trong HĐQT trên cơ sở lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty.

Các Nghị quyết được thông qua đều được Hội đồng quản trị giao cho Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện và báo cáo Hội đồng quản trị.

### 2.4. Hoạt động quản trị, giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị đánh giá Ban Tổng Giám đốc là một tập thể đoàn kết, năng động, nghiêm túc trong công việc, chủ động, sáng tạo trong quản lý điều hành, luôn bám sát thực tế và nghiêm chỉnh chấp hành các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, thực hiện tốt Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.

- Giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh do ĐHCĐ và Hội đồng quản trị giao.
- Chủ tịch HĐQT, Ban Kiểm soát thực hiện kiểm tra định kỳ hoặc đột xuất công tác thực hiện các Nghị quyết của ĐHCĐ và HĐQT, thực hiện các Quy chế quản trị và các quy chế quản lý nội bộ từ đó có biện pháp kịp thời điều chỉnh, rút kinh nghiệm khi phát hiện sai sót.
- HĐQT chú trọng công tác quản trị công ty, đánh giá hoạt động của các Công ty con (tăng cường kiểm soát các hoạt động, định hướng Công ty con đưa ra Chương trình và biện pháp gắn kết và hỗ trợ các Công ty con); tiếp tục định hướng thực hiện cơ chế khoán lương tại các đơn vị trong Công ty.
- Ban Tổng Giám đốc đã nhận thức rõ những khó khăn và thách thức của Công ty nên đã chủ động, linh hoạt trong công tác điều hành các hoạt động kinh doanh, đồng thời ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát công tác các mặt theo hướng tối ưu nhất, tiết kiệm chi phí, tận dụng và kết hợp mọi nguồn lực hiện có nhằm đem lại hiệu quả cao nhất. Do đó, đã điều hành Công ty vượt qua khó khăn, thách thức để hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao.

### 2.5. Thù lao của Hội đồng quản trị

- Thù lao đã trích và chi trả năm 2024
  - Thù lao của HĐQT năm 2024 được chi trả theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 073/NQ-HĐQT ngày 23/4/2024.
- Thù lao đã trích và chi trả năm 2025
  - Thù lao của HĐQT năm 2025 được chi trả theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 087/ĐHCĐ-NQ ngày 22/4/2025.

### 2.6. Một số hoạt động trong nhiệm kỳ

- Kết quả chỉ đạo thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh (Đơn vị tính: triệu đồng)**

STT	Chỉ tiêu	2024	2025
1	Vốn điều lệ	104.999.550.000	209.995.110.000
2	Tổng tài sản	404.684.504.478	526.365.388.404
3	Tổng doanh thu hợp nhất	823.524.571.010	1.074.510.996.735
4	Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	36.352.326.990	83.172.768.022
5	Cổ tức (%)	12%	Đã tạm ứng 6%

b. Hoạt động tăng vốn điều lệ, thoái vốn tại Công ty liên kết

- Tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu, phát hành cổ phiếu thường 1:1 cho các cổ đông hiện hữu;
- Thay đổi Giấy đăng ký kinh doanh Tập đoàn và các Đơn vị, cập nhật thông tin theo vốn điều lệ và tổng số cổ phần mới;
- Thoái vốn toàn bộ 105.000 cổ phần, tương đương 35% vốn điều lệ tại Công ty Cổ phần thẩm định giá Vinacontrol.

c. Công tác tổ chức bộ máy, mô hình tổ chức

- Nghiên cứu, đánh giá và đề xuất các mô hình tổ chức để tìm kiếm 01 mô hình tổ chức phù hợp cho Vinacontrol, đáp ứng yêu cầu hiện tại và phát triển trong tương lai.
- Sắp xếp lại bộ máy tổ chức Chi nhánh Vinacontrol Quảng Ninh:
  - + Sáp nhập chuyển Trạm giám định Vinacontrol Cẩm Phả trực thuộc phòng giám định 1
  - + Sáp nhập chuyển Trạm giám định Vinacontrol Móng Cái trực thuộc phòng giám định 2.
  - + Sáp nhập các Tổ thí nghiệm Cẩm Phả và Tổ thí nghiệm Uông Bí trực thuộc Phòng thí nghiệm.
- Thủ tục thay đổi người đứng đầu Trung tâm phân tích 1 trên Giấy hoạt động TTPT1;
- Thay đổi Thang bảng lương mới;
- Tiếp tục được BoA đánh giá và công nhận là tổ chức phù hợp với các yêu cầu của tiêu chuẩn ISO 17020: 2012 với mã số VIAS 015 (2/2025-1/2030).

d. Công tác nhân sự

Số liệu toàn Tập đoàn 2024 - 2025

STT	Đơn vị	Năm 2024	Năm 2025
1	Tổng nhân sự	1030	1040
2.	Cán bộ quản lý các cấp	108	108
3.	Nhân sự bổ nhiệm, tái bổ nhiệm	26	36
4.	Nhân sự công nhận chức danh theo tiêu chuẩn chức danh CMNV Vinacontrol	50	96
5.	Tập thể và cá nhân được khen thưởng cấp Công ty	240	280

\* Mục 2,3,4: số liệu không bao gồm Công ty cổ phần

Việc áp dụng các công cụ quản trị hiện đại giúp cho công tác nhân sự ngày một chuyên nghiệp, nhằm góp phần quản lý, duy trì và phát huy tối đa hiệu quả năng lực nhân sự, nguồn lực chất xám quan trọng nhất trong ngành dịch vụ của Vinacontrol.

e. Công tác quản trị Công ty, báo cáo CBTT

- Ban hành các tài liệu về quản trị nội bộ: Bộ quy chế quản trị nội bộ nhiệm kỳ 2024-2026; Bộ Quy chế dân chủ (Quy chế hội nghị người lao động, quy chế đối thoại tại nơi làm việc, Quy chế thực hiện dân chủ); Bộ Tiêu chuẩn chức danh chuyên môn nghiệp vụ Vinacontrol;
- Thực hiện Báo cáo tình hình Quản trị Công ty cho UBCK Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định;

- Thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định;
- Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty theo đúng quy định.

f. Công tác Đầu tư:

Trong nhiệm kỳ 2024-2026 vừa qua, Vinacontrol đã tập trung vốn đầu tư vào các dự án nâng cao năng lực phân tích thử nghiệm và cải tạo cơ sở vật chất/kỹ thuật trong toàn Công ty:

- + Đầu tư/sửa chữa nhà cửa Văn phòng làm việc tại Văn phòng Công ty và các Đơn vị đảm bảo môi trường làm việc cho người lao động trong toàn Công ty;
- + Đầu tư các phương tiện vận tải phục vụ công việc tại 02 Trung tâm PT&TN 1 và Trung tâm PT&TN 2;
- + Đầu tư nâng cao năng lực Phòng thử nghiệm Trung tâm PT&TN 2 giai đoạn 2025 – 2026;
- + Đầu tư nâng cao năng lực Phòng thử nghiệm Vinacontrol Quảng Ninh giai đoạn 2025 – 2026;
- + Phê duyệt chủ trương đầu tư phát triển các Trung tâm Phân tích tại 2 khu vực phía Bắc và phía Nam.

g. Đa dạng hóa dịch vụ:

Trên cơ sở các ngành nghề dịch vụ truyền thống đã được đăng ký (giám định, thử nghiệm, chứng nhận, kiểm định), Vinacontrol tiếp tục duy trì hiệu quả và mở rộng dịch vụ;

Tiếp tục duy trì hiệu quả hoạt động giám định/kiểm tra/chứng nhận phục vụ quản lý Nhà nước là những dịch vụ mang lại doanh thu lớn cho Vinacontrol: Giám định phế liệu của Bộ TN&MT, Kiểm tra nhà nước về an toàn thực phẩm nhập khẩu của Bộ Công thương, Giám định máy móc, thiết bị, dây chuyền công nghệ trong dự án đầu tư của Bộ KH&CN...

Bên cạnh các dịch vụ truyền thống, Vinacontrol bước đầu triển khai hiệu quả các dịch vụ mới thông qua đấu thầu pháp nhân Tập đoàn: dịch vụ kiểm định thiết bị y tế cho gần 30 Bệnh viện/Trung tâm y tế trọng điểm ở tuyến Trung ương và địa phương toàn quốc; Tư vấn, xây dựng, lập báo cáo kiểm kê khí nhà kính; tư vấn, xây dựng, lập kế hoạch giảm nhẹ phát thải khí nhà kính; tư vấn, xây dựng, lập báo cáo CBAM và đào tạo, chuyển giao công nghệ nhà kính cho gần 40 Công ty/nhà máy trong toàn quốc...

Đồng thời với việc tiếp tục tập trung vào 3 nhóm mặt hàng chủ lực, cụ thể:

- Giám định xăng dầu và các sản phẩm dầu mỏ cho gần 20 Công ty/Tập đoàn/nhà máy kinh doanh về xăng dầu trong toàn quốc.
- Giám định máy móc thiết bị cho các nhà máy xi măng, các công trình thủy điện, nhiệt điện trọng điểm Quốc gia trong toàn quốc.
- Giám định than cho các Nhà máy Nhiệt điện, Nhà máy Công nghiệp Việt Nam, nhà cung cấp than cho các Tập đoàn, Tổng Công ty, Công ty, nhà máy trong toàn quốc.

Hoạt động đấu thầu đã mang lại cho Vinacontrol một khối lượng công việc và doanh thu ổn định cho các đơn vị trong toàn Tập đoàn.

h. Dự án hợp tác/ủy thác của các Tổ chức Nước ngoài:

- Giám định theo uỷ thác của các tổ chức nước ngoài: Giám định theo uỷ thác của KSO SCISI Indonesia; Giám định Bông theo uỷ thác của Cargo Control Germany (CCG); Giám định hàng hóa theo uỷ thác của Korean Conformity Laboratories (KCL);
- Thoả thuận/Ghi nhớ hợp tác với các tổ chức nước ngoài:
  - + Thoả thuận hợp tác trong lĩnh vực thử nghiệm, kiểm định, chứng nhận hợp chuẩn/hợp quy giữa Vinacontrol CE và Korea Conformity Laboratories (KCL) (Hàn Quốc) (kí kết năm 2024);

777  
 TY  
 IAN  
 DAN  
 ITRO  
 - TP.

- + Ghi nhớ hợp tác trong lĩnh vực giám định, chứng nhận và đánh giá sự phù hợp; thúc đẩy tiêu chuẩn an toàn thực phẩm, minh bạch chuỗi cung ứng và phát triển bền vững (Sustainability/ESG) tại Việt Nam và khu vực Đông Nam Á giữa Vinacontrol TP. Hồ Chí Minh và FoodChain ID Group, Inc. (Indonesia)
- + Ghi nhớ hợp tác về xây dựng nền tảng dịch vụ thử nghiệm, giám định và chứng nhận đa bên; hợp tác trong các lĩnh vực thử nghiệm, chứng nhận, giám định, R&D pin xe điện và điện – điện tử; triển khai đào tạo, trao đổi kỹ thuật và nghiên cứu khả thi việc thành lập phòng thử nghiệm chiến lược chung giữa Vinacontrol Group và Korea Conformity Laboratories (KCL) (Hàn Quốc)
- + Ghi nhớ hợp tác giữa Vinacontrol Group và Korea Testing and Research Institute (Hàn Quốc) về hợp tác trong lĩnh vực thử nghiệm, giám định, chứng nhận, chia sẻ chuyên môn kỹ thuật, đào tạo và phát triển dịch vụ phục vụ thị trường Việt Nam và quốc tế.

*i. Đánh giá chung hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ:*

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ chiến lược đã đề ra

- Tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành khác;
- Thực hiện tốt các Nghị quyết của ĐHĐCĐ đã được thông qua, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kinh doanh do ĐHĐCĐ đề ra;
- Giám sát Ban Tổng GD trong việc điều hành hoạt động kinh doanh, đầu tư và sử dụng nguồn vốn, tình hình công nợ, đẩy mạnh công tác phát triển thị trường;
- Theo dõi sát sao tình hình hoạt động của Công ty để đưa ra những định hướng, chỉ đạo phù hợp bảo vệ quyền lợi chung của Công ty và cổ đông.

#### **IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026 VÀ NHIỆM KỲ 2026 – 2029**

##### **1. Các chỉ tiêu kinh doanh 2026**

a. Báo cáo tài chính hợp nhất:

1. Tổng doanh thu: 1000 tỷ đồng.
2. Lợi nhuận sau thuế: 80 tỷ đồng

b. Cổ tức tối thiểu 10% trên vốn điều lệ.

c. Giai đoạn 2027-2029:

- Tốc độ tăng trưởng Doanh thu hàng năm: 5%
- Tốc độ tăng trưởng Lợi nhuận hàng năm: 5%
- Cổ tức : tối thiểu 10%/năm

##### **2. Định hướng hoạt động năm 2026 và các năm tiếp theo**

Nếu giai đoạn 2024 - 2025 được xem là thời kỳ “tái cân bằng”, khi các nền kinh tế tập trung kiểm soát lạm phát trong bối cảnh chính sách tiền tệ thắt chặt kéo dài, thì năm 2026 sẽ là phép thử quan trọng đối với các động lực tăng trưởng mới. Khi khả năng kích thích từ phía cầu ngày càng bị giới hạn bởi nợ công và lạm phát tiềm ẩn, tăng trưởng trong trung hạn sẽ phụ thuộc nhiều hơn vào cải thiện năng suất, hiệu quả và các chuyển đổi mang tính cấu trúc từ phía cung. Ba động lực nổi bật là: tiến bộ công nghệ, đặc biệt là trí tuệ nhân tạo AI; tái cấu trúc chuỗi giá trị toàn cầu; và làn sóng đầu tư gắn với chuyển đổi năng lượng.

Nghị quyết số 25/2026/QH16 về Kế hoạch phát triển kinh tế-xã hội 5 năm 2026-2030 trong đó tăng trưởng GDP bình quân đạt từ 10%/năm trở lên. Đến năm 2030, trở thành nước đang phát triển có công nghiệp hiện đại, thu nhập trung bình cao, thuộc nhóm 30 nền kinh tế có quy mô GDP hàng đầu thế giới.

Kinh tế Việt Nam năm 2026 được dự báo tiếp tục đà tăng trưởng mạnh mẽ, hướng tới mục tiêu trở thành nền kinh tế lớn thứ hai ASEAN (vượt Thái Lan) với quy mô GDP PPP dự báo đạt hơn 2.000 tỷ USD. Quý I/2026 ghi nhận mức tăng trưởng cao nhất trong 9 năm trở lại đây (khoảng 7,83%), nhờ động lực từ công nghiệp chế biến và xuất khẩu.

Với những định hướng quyết liệt của Chính phủ, những thuận lợi trong giai đoạn hiện tại của nền kinh tế mang lại cả cơ hội và những thách thức đan xen, Hội đồng quản trị luôn kiên định với mục tiêu hướng tới sự phát triển bền vững, an toàn, hiệu quả lâu dài nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2026 và các năm tiếp theo, cụ thể như sau:

- a. Thực hiện quyền và trách nhiệm của HĐQT được quy định tại Điều lệ, đảm bảo thực hiện mục tiêu của ĐHCĐ và quyền lợi của cổ đông.
- b. Xây dựng định hướng hoạt động kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết ĐHCĐ 2026 và Nghị quyết các năm tiếp theo nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh trong nhiệm kỳ.
- c. Định hướng đầu tư và phát triển:
  - Lợi nhuận còn lại 2025 bổ sung 30 tỷ vào Quỹ đầu tư phát triển mục đích nâng cao năng lực thử nghiệm của Tập đoàn. Chiến lược dài hạn, tập trung đầu tư mở rộng các Trung tâm Phân tích thử nghiệm tại 02 khu vực phía Bắc và phía Nam; Tập trung Đầu tư nâng cao năng lực các phòng thí nghiệm, đóng gói, thương mại hóa dịch vụ từ các năng lực đã phát triển được; chia sẻ mở rộng phạm vi các đơn vị trong Tập đoàn có thể cùng khai thác và làm cơ sở cho các dịch vụ giám định, chứng nhận, kiểm định, dịch vụ nghiên cứu và phát triển;
  - Tiếp tục đầu tư mạnh, hoàn thiện năng lực cho các dịch vụ phục vụ QLNN đặc biệt là các lĩnh vực hàng tiêu dùng như an toàn thực phẩm, thiết bị điện gia dụng, sản phẩm dệt may, giày dép, đồ chơi trẻ em, sản phẩm an toàn, v.v... Khẳng định vị thế dẫn đầu tại Việt Nam đối với hoạt động kiểm tra chuyên ngành. Dùng ưu thế về việc là đơn vị được chỉ định để tiếp cận các nhãn hàng, chuỗi bán lẻ đang có mặt tại Việt Nam;
  - Chuyển đổi từ cung cấp dịch vụ đơn lẻ sang các gói giải pháp tích hợp có giá trị cao, gắn trực tiếp với xu hướng toàn cầu về ESG, carbon và phát triển bền vững. Tổ chức lại danh mục dịch vụ hiện có và mới thành các gói giải pháp tổng thể có lộ trình và cho từng ngành hàng, lĩnh vực của khách hàng;
  - Tiếp tục tập trung nguồn lực đăng ký pháp nhân Tập đoàn về các lĩnh vực kiểm tra Nhà nước liên quan Phân tích thử nghiệm, hoạt động giám định chất lượng, chứng nhận sản phẩm hàng hóa nhằm nâng cao năng lực chung toàn Tập đoàn.
- d. Định hướng nền tảng số hóa toàn diện là xương sống của vận hành và hiệu quả
  - Từng bước nghiên cứu, đề xuất áp dụng các công nghệ mới như trí tuệ nhân tạo (AI), Internet vạn vật (IoT), hệ thống giám sát và thu thập dữ liệu tự động phục vụ công tác giám định, thử nghiệm và đánh giá;

- Xây dựng nền tảng quản lý dữ liệu tập trung thông qua các phần mềm chuyên môn, chuẩn hóa quy trình tài chính - kinh doanh – marketing – kỹ thuật; Hoàn thiện và nâng cấp các nền tảng phần mềm quản lý nội bộ, bảo đảm dữ liệu được quản lý tập trung, đồng bộ và hỗ trợ hiệu quả cho công việc.
- e. Định hướng truyền thông, khai thác, hợp tác
- Đẩy mạnh hoạt động truyền thông đến khách hàng trong và nước ngoài, các hoạt động hợp tác quốc tế, hoạt động ủy thác từ các tổ chức nước ngoài, khai thác nguồn khách hàng nước ngoài để quảng bá thương hiệu Vinacontrol. Đẩy mạnh hợp tác quốc tế nhằm bổ sung nhanh năng lực còn thiếu, đồng thời nghiên cứu thí điểm các mô hình M&A, White Label để rút ngắn thời gian phát triển và mở rộng thị trường.
  - Tìm kiếm và nghiên cứu phát triển thị trường Nước ngoài thông qua việc thành lập Văn phòng đại diện/chi nhánh/cộng tác viên tại Nước ngoài, phát triển mở rộng các mối quan hệ với đối tác Nước ngoài, giới thiệu, kết nối, quảng bá dịch vụ Vinacontrol;
  - Xác định rõ xuất khẩu và thị trường quốc tế là cơ hội bứt phá doanh thu. Từng bước xây dựng quan hệ với các nhãn hàng, người mua hàng, nhà nhập khẩu. Trong năm 2026, tập trung chọn một số thị trường mũi nhọn như Mỹ, EU để làm thí điểm sâu. Nghiên cứu các quy định, thông lệ, tập quán kinh doanh của nước nhập khẩu và người mua để có hướng phát triển dịch vụ;
  - Tiếp tục phát triển khách hàng/thị trường thông qua hoạt động đấu thầu.
- f. Định hướng công tác điều hành và quản trị doanh nghiệp
- Hoàn thiện mô hình tổ chức hiện đại, phù hợp tình hình phát triển chung, thống nhất quy trình dòng chảy cơ chế phối hợp, thuận lợi để các đơn vị phát huy được năng lực sẵn có và chủ động trong kinh doanh;
  - Hoàn thiện Hệ thống Quy chế Quản trị nội bộ đúng quy định Luật, phù hợp theo tình hình mới và đặc thù Vinacontrol;
  - Tăng cường công tác kiểm soát, phối kết hợp và hỗ trợ chặt chẽ giữa Công ty mẹ và các Đơn vị thành viên để nâng cao hiệu quả hoạt động của toàn Công ty;
  - Thống nhất các quy trình cung cấp dịch vụ/đồng nhất giá phí thực hiện tại các đơn vị trong Vinacontrol sẽ tạo ra sự tin cậy, thuận tiện và cung cấp chất lượng dịch vụ chuyên nghiệp đến khách hàng;
  - Bảo toàn và sử dụng hiệu quả nguồn vốn, tăng cường công tác về quản trị tài chính, tái cấu trúc nguồn vốn hoạt động để phục vụ cho mục tiêu/định hướng phát triển của Công ty. Xây dựng/kiểm soát Ngân sách hàng năm, trích lập quỹ dự phòng, giảm thiểu công nợ, thắt chặt kiểm soát chi phí;
  - Phối hợp cùng Ban kiểm soát tăng cường công tác kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty nhằm phát huy tối đa hiệu quả đồng vốn đầu tư của các cổ đông đảm bảo độ an toàn về mặt tài chính, minh bạch hóa các hoạt động theo đúng quy định;
  - Chú trọng công tác thi đua khen thưởng, tiếp tục duy trì và phát triển văn hóa Vinacontrol một cách sâu rộng đến toàn thể cán bộ nhân viên toàn Công ty, là nền tảng của phát triển và thành công.
  - Quan tâm, chia sẻ và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của các cổ đông cũng như quyền, lợi ích của người lao động trong Công ty.

Trên đây là Báo cáo của Hội đồng quản trị Vinacontrol tổng kết hoạt động năm 2025, nhiệm kỳ V (2024 -2026) và phương hướng hoạt động nhiệm kỳ VI (2026 -2029). Chúng tôi kính mong Quý cổ đông sẽ đóng góp ý kiến thiết thực giúp Hội đồng quản trị Vinacontrol nhiệm kỳ tới hoạt động hiệu quả hơn, có được chiến lược và quyết sách phù hợp nhằm đưa Vinacontrol phát triển lớn mạnh, ổn định và bền vững.

Thay mặt Hội đồng quản trị Vinacontrol, tôi xin chân thành cảm ơn sự ủng hộ và tín nhiệm của toàn thể Quý cổ đông trong nhiệm kỳ vừa qua.

Trân trọng cảm ơn!

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



The stamp is circular and red. It contains the text: "M.S.D.N: 01001077" at the top, "CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN VINACONTROL" in the center, and "P. HAI BÀ TRUNG - TP. HÀ NỘI" at the bottom. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

**Bùi Duy Chính**

